



Årsmelding 2025

Forord

Vestlandsrådet er en viktig politisk samarbeidsarena for fylkeskommunene på Vestlandet. Gjennom rådet samordner vi innsats, deler kunnskap og løfter saker som er av felles betydning for regionen. Målet er å styrke Vestlandet både nasjonalt og internasjonalt, og bidra til utvikling i hele landsdelen.

2025 har vært et aktivt år for Vestlandsrådet. Vi har videreført arbeidet med sentrale regionale utfordringer og muligheter, særlig innen samferdsel, energi, næringsutvikling og kompetanse. Gjennom politisk dialog og felles initiativ har vi bidratt til å tydeliggjøre Vestlandets interesser i viktige nasjonale prosesser.

Et sentralt arbeid i 2025 har vært forberedelsene til konferansen om ferjefri E39 i 2026. Dette arbeidet har bidratt til å løfte et tema som fortsatt er av stor betydning for samferdsel og verdiskaping på Vestlandet, og som fortsatt krever politisk oppmerksomhet og videre utvikling.

Vi har også gjennomført en rekke temasamlinger og arrangementer som har gitt viktig kunnskapsgrunnlag og felles forståelse av sentrale problemstillinger. Hydrogen, energi- og kraftsituasjonen, samt matsikkerhet og beredskap har vært blant temaene som har stått høyt på agendaen. I tillegg har Vestlandsrådets deltakelse på nasjonale arenaer som Arendalsuka bidratt til synlighet og dialog med sentrale aktører.

2025 markerer også en overgang i organiseringen av arbeidet med næringsstrategien, der prosjektlederstillingen avsluttes og oppfølgingen videreføres gjennom fylkeskommunenes fagmiljøer og rådets sekretariat. Dette legger grunnlag for en mer integrert og langsiktig forankring av arbeidet.

Jeg vil rette en takk til politiske kollegaer, administrasjon og samarbeidspartnere for godt samarbeid gjennom året. Sammen har vi styrket Vestlandsrådet som en relevant og samlende arena for utviklingen av Vestlandet.

Med vennlig hilsen

Ole Ueland

Leder av Vestlandsrådet 2025

Fylkesordfører i Rogaland



1 Vestlandsrådet – formål og mandat

Vestlandsrådet er et politisk samarbeidsorgan for fylkeskommunene på Vestlandet, bestående av Rogaland, Vestland og Møre og Romsdal fylkeskommuner.

Gjennom Vestlandsrådet skal fylkeskommunene bidra til å styrke landsdelen nasjonalt og internasjonalt. Rådet skal koordinere politisk innsats innenfor definerte satsingsområder og fremme saker av felles interesse.

Vestlandsrådet skal også arbeide for å påvirke rammevilkårene for landsdelen og fylkeskommunene, samt legge til rette for samarbeid og samhandling på tvers av fylkesgrensene. Rådet fungerer som en arena for politisk dialog og kan ta initiativ til samarbeidsprosjekter som styrker felles måloppnåelse.

2 Organisering og arbeidsform

2.1 Sammensetning og politisk representasjon

Vestlandsrådet består av seks medlemmer med varamedlemmer fra hver av de tre fylkeskommunene. Medlemmene velges av og blant fylkestingets medlemmer for valgperioden. Fylkesordfører og fylkesvaraordfører er faste medlemmer.

Rådets sammensetning i 2025:

Medlem	Parti	Fylke
Ole Ueland (leder i 2025)	H	Rogaland
Svein Erik Indbjo	FrP	Rogaland
Anne Kristin Bruns	KrF	Rogaland
Kjartan Alexander Lunde	V	Rogaland
Frode Berge	Ap	Rogaland
Hanne Marte Vatnaland*	Sp	Rogaland
Jarle Bø*	Sp	Rogaland
Jon Askeland	Sp	Vestland
Stian Davies	Ap	Vestland
Nils-Anders Nøttseter	MDG	Vestland
Silja Ekeland Bjørkly	H	Vestland
Sigbjørn Framnes	FrP	Vestland
Bente Spissøy	INP	Vestland
Anders Riise	H	Møre og Romsdal
Anne Marie Fiksdal	FrP	Møre og Romsdal
Geir Stenseth	FrP	Møre og Romsdal
Randi Walderhaug Frisvoll	KrF	Møre og Romsdal
Line Hatmosø Hoem	Ap	Møre og Romsdal
Per Ivar Lied	Sp	Møre og Romsdal

* Hanne Marte Vatnaland har permisjon fra høsten 2025 til sommeren 2026. I permisjonsperioden møter Jarle Bø som varamedlem.

2.2 Administrasjon og sekretariat

I 2025 har Vestlandsrådet vært ledet av Rogaland fylkeskommune, med fylkesordfører Ole Ueland som rådets leder.

Administrasjonen har bestått av fylkesdirektør Gunn Claire Westad, sekretariatsleder Kristin Talgø Lund, og fylkeskontaktene Thorbjørn Aarethun (Vestland fylkeskommune) og Thomas Finnøy (Møre og Romsdal fylkeskommune). Fylkesdirektøren har ledet administrasjonen og innstilt saker til rådet.

Oppfølgingen av Vestlandsrådets næringsstrategi har vært ivaretatt av administrasjonen i samarbeid med Iver Jan Leren (Rogaland fylkeskommune), som har hatt en treårig prosjektlederstilling.

2.3 Møtevirksomhet

Vestlandsrådet har i 2025 gjennomført tre fysiske møter, avholdt i henholdsvis Haugesund, Bergen og Stavanger, samt ett digitalt møte.

Arbeidsutvalget (AU), bestående av de tre fylkesordførerne, har i løpet av året avholdt fem digitale møter.

3 Hovedaktiviteter i 2025

Vestlandsrådet har i 2025 arbeidet med saker av felles regional betydning, med særlig vekt på samferdsel, energi, næringsutvikling, og kompetanse.

3.1 Samferdsel

Vestlandsrådet har videreført sitt arbeid knyttet til ferjefri E39, som historisk har vært en sentral del av samarbeidet mellom fylkene.

Etter at prosjektet ikke ble prioritert i Nasjonal transportplan (2025–2036), vedtok rådet å styrke innsatsen på området. I 2025 ble det etablert en administrativ arbeidsgruppe for å planlegge en egen konferanse om ferjefri E39.

Arbeidet har omfattet utvikling av faglig program til konferansen og innhenting av oppdatert kunnskapsgrunnlag, utarbeidet av Oslo Economics.

Konferansen arrangeres i Bergen 15. april 2026, med mål om å øke oppmerksomheten om prosjektet og bidra til ny fremdrift. Hele strekningen fra Nordmøre til Agder vil bli drøftet.

Ferjefri E39 ble også løftet under Arendalsuka 2025.

3.2 Temasamlinger – energi og næringsutvikling

I tilknytning til rådets fysiske møter er det gjennomført temasamlinger knyttet til oppfølging av Vestlandsrådets næringsstrategi. Temaene var hydrogen, energi- og kraftsituasjonen på Vestlandet, samt matsikkerhet og beredskap.

Samlingene har bidratt til økt kunnskapsgrunnlag og felles forståelse av sentrale utfordringer.

3.2.1 Hydrogen

Fornybar energi er ett av tre strategiske satsingsområder i Vestlandsrådets næringsstrategi. Hydrogen vurderes som en mulig del av fremtidens energimiks, men utviklingen er preget av teknologiske, økonomiske og regulatoriske utfordringer.

Hydrogen var tema i Vestlandsrådets møte 28. januar 2025. Programmet ga en gjennomgang av status for hydrogen i Norge, herunder verdikjeder, markedsutvikling, virkemidler og rammebetingelser. Representanter fra sentrale aktører i næringen deltok, sammen med innlegg fra fylkeskommunene om eget arbeid på området.

Gjennomgangen viste at hydrogen har potensial som energibærer, men at utviklingen hemmes av høy kostnad, lav markedsmodenhet og usikre rammebetingelser. Vestlandsrådet vedtok å følge opp temaet videre og ba om at det utarbeides en plan for det videre arbeidet.

Saken ble fulgt opp i arbeidsutvalget 16. mai 2025. Oppdatert status viste begrenset fremdrift, blant annet som følge av usikker økonomi og internasjonale rammebetingelser. På denne bakgrunn vurderes det som hensiktsmessig å avvente videre oppfølging inntil rammebetingelsene gir grunnlag for mer konkret utvikling.

3.2.2 Energi og kraftsituasjonen på Vestlandet

Vestlandet står overfor en krevende energi- og kraftsituasjon, med økende etterspørsel og begrenset kapasitet.

Temaet ble behandlet i Vestlandsrådets møte 12. juni 2025, hvor det ble gitt en bred gjennomgang av situasjonen i de tre fylkene, samt nasjonale og europeiske rammebetingelser. Representanter fra blant annet forvaltning, energiselskaper og academia deltok.

Gjennomgangen ga et oppdatert bilde av status, utfordringer og mulige tiltak, inkludert regionale forskjeller og behov for økt nettkapasitet. Temaet ble også gjenstand for politisk drøfting i rådet.

Vestlandsrådet vedtok å følge opp energi- og kraftsituasjonen videre, med særlig vekt på nettkapasitet og anleggsbidrag.

Arbeidsutvalget ble gitt fullmakt til å utarbeide en plan for det videre arbeidet, og fylkeskommunene ble bedt om å vurdere situasjonen i egne fylker. Saken ble fulgt opp i arbeidsutvalget 27. august 2025. Det er lagt vekt på behovet for en helhetlig tilnærming og dialog med relevante aktører. Administrasjonen følger opp arbeidet i tråd med føringene, og det vurderes å ta initiativ til møte med Statnett og andre sentrale aktører.

3.2.3 Matsikkerhet og beredskap

Matsikkerhet og beredskap er et prioritert tema i lys av økt geopolitisk uro, klimaendringer og sårbarhet i globale forsyningskjeder.

Temaet ble behandlet i Vestlandsrådets møte 13. november 2025, med mål om å styrke kunnskapsgrunnlaget og sette matsikkerhet tydelig på agendaen.

Representanter fra offentlig og privat sektor deltok og belyste status, utfordringer og muligheter for å styrke matberedskapen. Innleggene omfattet blant annet perspektiver på nasjonal beredskap, næringslivets rolle og behovet for bedre samordning.

Samlingen ga økt innsikt i utfordringsbildet og dannet grunnlag for videre oppfølging. Vestlandsrådet vil vurdere aktuelle tiltak og samarbeidsområder for å styrke matsikkerheten og beredskapen på Vestlandet.

3.3 Arendalsuka

Vestlandsrådet deltok på Arendalsuka 2025 med tre arrangementer som satte Vestlandet på dagsorden, med tema knyttet til lokalmat og eksport, ferjefri E39 og batterier på hurtigbåter.

Prosjektleder for Vestlandsrådets næringsstrategi ledet planleggingsarbeidet i samarbeid med administrasjonen.

Arrangementene var godt besøkt og bidro til synliggjøring av Vestlandsrådet. Gjennomføring, lokasjon og program fungerte godt, og arrangementene bidro til synliggjøring av Vestlandsrådet som en relevant aktør.

3.3.1. Vestlandet inviterer til frokost – kan vi eksportere dette?

Dato: 11. august 2025

Møteleder: Ola Hedstein, Rethink Food

Medvirkende: Fylkesordførerne i Rogaland, Vestland og Møre og Romsdal, samt representanter fra lokale matprodusenter.

Deltakere: 150

Arrangementet satte søkelys på eksportmuligheter for lokalmat fra Vestlandet. Gjennom servering av lokale produkter og faglige innlegg ble potensialet for økt nasjonal og internasjonal skalering diskutert.

3.3.2 Ferjefri E39 – sløsing eller gullkanta investering for det nye Vestlandet?

Dato: 12. august 2025

Møteleder: Tormod Andreassen, Næringsforeningen i Stavangerregionen

Medvirkende: Politikere, fylkesordførere, representanter fra Statens Vegvesen og næringsliv

Deltakere: 150

Arrangementet tok for seg muligheter og utfordringer knyttet til en ferjefri E39, med vekt på samfunnsøkonomisk nytte og betydning for regional utvikling og sammenhengen med andre infrastruktursatsinger i Norge.

3.3.3 Ferjer og hurtigbåter: utslippskutt og eksport – eller grønn fallit?

Dato: 13. august 2025

Møteleder: Håvard Tvedte, Maritime Cleantech

Medvirkende: Politikere, fylkesordførere, representanter fra rederier og leverandører, samt statssekretær fra Klima- og miljødepartementet

Deltakere: 130

Arrangementet belyste utfordringer og muligheter knyttet til elektrifisering og bruk av batteriteknologi i hurtigbåttrafikk. Det ble særlig diskutert om batteri er riktig løsning, hvilke begrensninger teknologien har, konsekvenser for ruter som følge av lading, samt andre barrierer.

3.4 Kompetanse og utdanning – eksterne arrangementer

Vestlandsrådet har i 2025 arrangert to konferanser med mål om å rette oppmerksomhet mot rekrutterings- og kompetansebehov i maritim sektor og verftsindustrien.

Både Sjøforsvaret og den maritime næringen står overfor betydelige rekrutteringsutfordringer i årene fremover, samtidig som utdanningssystemet må ha tilstrekkelig kapasitet til å møte behovet.

Arrangementene samlet sentrale aktører fra næringsliv, utdanning og offentlig sektor, og synliggjorde betydelige rekrutteringsutfordringer. De bidro til å etablere en felles arena for dialog og samarbeid.

3.4.1 Rekruttering til maritime fag

Vestlandsrådet arrangerte 22. januar 2025 konferansen *Rekruttering til maritime fag* i Haugesund, i samarbeid med Maritimt Forum, Maritim Opplæring og fagopplæringen i Rogaland.

Konferansen samlet 68 deltakere fra utdanningsinstitusjoner, næringsliv, Sjøforsvaret og offentlig sektor. Bakgrunnen var et økende behov for sjøfolk, både i Sjøforsvaret – som anslår et behov for opptil 1300 offiserer de kommende årene – og i den maritime næringen.

Programmet omfattet faglige innlegg, panelsamtaler og gruppearbeid, med særlig vekt på rekruttering, utdanningskapasitet og behovet for tettere samarbeid mellom aktørene. Diskusjonene synliggjorde behov for bedre koordinering og felles tiltak på tvers av fylkene.

Som oppfølging av konferansen ble det utarbeidet et notat med forslag til videre arbeid.

Vestlandsrådet har tatt saken til orientering og vil vurdere videre oppfølging, herunder mulige innspill til relevante departementer.

3.4.2 Maritim industrifagskonferanse og workshop for verft og leverandørindustrien

Vestlandsrådet tok initiativ til *Maritim industrifagskonferanse og workshop for verft og leverandørindustrien*, som ble arrangert 3. november 2025 i Ålesund i samarbeid med Maritimt Forum Nordvest og Opplæringskontoret for tekniske fag (OTEK) Sunnmøre.

Konferansen samlet om lag 90 deltakere fra verfts- og leverandørindustrien, utdanningssektoren, offentlige myndigheter og politiske miljøer. Temaet var rekruttering og kompetansebehov i maritim industri.

Gjennom faglige innlegg, panelsamtaler og workshops ble utfordringer knyttet til tilgang på fagarbeidere, kompetanseutvikling og utdanningstilbud belyst. Det ble også diskutert hvordan politiske og utdanningsmessige tiltak kan bidra til å møte næringens behov.

4 Initiativ Vest

Vestlandsrådet har i 2025 vært i dialog med Initiativ Vest, en uavhengig tankesmie for samfunnsutvikling på Vestlandet.

Initiativ Vest presenterte prosjektet «Kommunepartnere for utvikling og omstilling» for Vestlandsrådet i juni 2025. Prosjektet har som mål å etablere et kommunepartnerskap som kan gi støtte, innsikt og nettverk til lokalpolitikere og kommuneadministrasjon, samt bidra til utvikling av en regional samarbeidsplattform. Målgruppen er kommuner i Vestland, Rogaland og Møre og Romsdal, samt de tre fylkeskommunene. Initiativ Vest har pekt på Vestlandsrådet og fylkeskommunene som relevante samarbeidspartnere, med bakgrunn i deres rolle som regionale utviklingsaktører.

Vestlandsrådet har ikke praksis for å gi økonomisk støtte til denne typen prosjekter, men er positive til videre samarbeid med Initiativ Vest der det er relevant og foreligger felles interesser og behov.

5 Prosjektlederstilling og næringsstrategien

Prosjektlederstillingen i Vestlandsrådet, finansiert av de tre fylkeskommunene, har vært sentral for utvikling og oppfølging av Vestlandsrådets næringsstrategi, samt for planlegging og gjennomføring av arrangementer.

Stillingen var finansiert som et treårig engasjement i perioden 2023–2025. Etter en innledende periode med utskifting i stillingen, ble funksjonen fra våren 2023 ivaretatt gjennom frikjøp av en medarbeider fra Rogaland fylkeskommune.

Vestlandsrådets næringsstrategi skal styrke arbeidet med å identifisere og fremme næringslivets behov på Vestlandet. Prosjektlederen har bidratt til vedtak av en spisset næringsstrategi med følgende prioriterte satsingsområder:

- fornybar energi inklusive energibærere og infrastruktur
- reiseliv og mat med fokus på lokal produksjon
- havbaserte næringer – grønn skipsfart og sjømatnæringene

Aktiviteten knyttet til næringsstrategien har i 2025 vært høy. Arrangementene har vært godt besøkt og har fått gjennomgående gode tilbakemeldinger. Samarbeid med eksterne partnere har bidratt til å styrke faginnholdet og synliggjøre Vestlandsrådet som en relevant aktør i næringspolitiske spørsmål.

Den treårige finansieringsperioden for prosjektlederstillingen utløp ved utgangen av 2025. I løpet av året har Vestlandsrådet drøftet den videre organiseringen av arbeidet med næringsstrategien. Det ble vedtatt at oppfølgingen fremover skal ivaretas gjennom et tettere samarbeid mellom fylkeskommunenes fagmiljøer og rådets sekretariat, uten en egen prosjektlederstilling.

Denne organiseringen skal bidra til å integrere arbeidet sterkere i fylkeskommunenes ordinære virksomhet og sikre god forankring i regionale planer og strategier.

6 Samlet vurdering av året

Vestlandsrådet har i 2025 videreført sitt arbeid som en politisk samarbeidsarena for fylkeskommunene på Vestlandet, med vekt på å løfte saker av felles regional betydning og styrke regionens samlede gjennomslagskraft.

Gjennom året har rådet bidratt til økt koordinering mellom fylkeskommunene, blant annet gjennom behandling av felles saker, temasamlinger og deltakelse i nasjonale arenaer som Arendalsuka.

Arbeidet har gitt et styrket kunnskapsgrunnlag og bedre felles forståelse av sentrale utfordringer og muligheter for Vestlandet.

Temasamlingene om hydrogen, energi- og kraftsituasjonen og matsikkerhet har vært viktige for å sette strategiske tema på agendaen og legge grunnlag for videre oppfølging.

Arbeidet med energi- og kraftsituasjonen fremstår som sentralt, med behov for fortsatt koordinert innsats og dialog med nasjonale myndigheter og sentrale aktører.

Innen kompetanse og utdanning har Vestlandsrådet bidratt til å synliggjøre betydelige rekrutteringsutfordringer i maritim sektor og verftsindustrien. Gjennom konferanser og samarbeid med relevante aktører er det etablert en arena for dialog og erfaringsutveksling, som gir et godt grunnlag for videre arbeid.

Deltakelsen på Arendalsuka har bidratt til å synliggjøre Vestlandet i nasjonale diskusjoner, og til å løfte frem Vestlandets interesser innen blant annet samferdsel, næringsutvikling og grønn omstilling.

Samlet sett har Vestlandsrådet i 2025 bidratt til å styrke samarbeidet mellom fylkeskommunene og til å sette viktige regionale saker på dagsorden. Samtidig er det behov for videre oppfølging på flere områder, særlig knyttet til energi, kompetanse og næringsutvikling, der utviklingen er preget av usikkerhet og komplekse rammebetingelser.

7 Regnskap og budsjett 2025

Regnskapsoversikt Vestlandsrådet 2025

Inntekter	Budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik 2025
Ordinær kontingent	1 800 000	1 800 000	0
Kontingent næringsstrategien	1 350 000	1 350 000	0
Overførte ubrukte midler	2 996 264	2 996 264	0
Finansinntekter	90 000	147 969	+ 57 969
Sum inntekter	6 236 264	6 294 233	+ 57 969
Kostnader	Budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik 2025
Sekretariat	1 000 000	1 000 000	0
Vestlandsråd møter	100 000	88 683	- 11 317
Eksterne møter	750 000	861 427	+ 111 427
Origin drift av nettside	50 000	24 984	- 25 016
NORA medlemsavgift	150 000	159 150	+ 9 150
Næringsstrategi Vestlandet	1 350 000	1 621 623	+ 271 623
Finanskostnader	5 000	1 752	- 3 248
Sum kostnader	3 405 000	3 757 619	+ 352 619
Overskudd overført til neste periode	2 831 264	2 536 614	- 294 650

Merknader til regnskapet for Vestlandsrådet 2025

Inntekter

Samlede inntekter i 2025 utgjorde kr 6 294 233, som er kr 57 969 høyere enn budsjettet. Avviket skyldes høyere finansinntekter enn forventet. Øvrige inntekter er i tråd med budsjett.

- **Ordinær kontingent:** kr 1 800 000, kr 600 000 fra hvert deltakerfylke, uendret fra tidligere år.
- **Kontingent næringsstrategien:** kr 1 350 000, i tråd med nivået i 2023 og 2024. Samlet kontingent for treårsperioden utgjør kr 4 050 000.
- **Overførte ubrukte midler:** kr 2 996 264 fra overskudd i 2024, midlene inngår i finansiering av aktivitetene i 2025.
- **Finansinntekter:** kr 147 969, hovedsakelig renteinntekter på bankinnskudd.

Kostnader

Totale kostnader i 2025 utgjorde kr 3 757 619, som er kr 352 619 høyere enn budsjettet. Avviket skyldes særlig høyere aktivitet innen Næringsstrategi Vestlandet og eksterne møter.

- **Sekretariat:** kr 1 000 000, samme som tidligere år. Beløpet dekker lønn og øvrige interne kostnader i vertsfylket, og er fastsatt uavhengig av faktiske kostnader.
- **Møter i Vestlandsrådet:** kr 88 683 (kr 11 317 lavere enn budsjettet). Kostnadene omfatter bevertning, lokaler, og eksterne deltakere i forbindelse med tre fysiske møter (Haugesund, Bergen og Stavanger) i Vestlandsrådet. Reisekostnader for Vestlandsrådets medlemmer og administrasjon dekkes av den enkelte fylkeskommune og inngår ikke i regnskapet.
 - **Haugesund:** 28. januar – Hotel Maritime dag pakke, og kostnader knyttet til temasamlingen «Det norske hydrogenlandskapet» (eksterne deltakere), kr 29 423.
 - **Bergen:** 11. juni - middag, 12. juni - lunsj Vestlandshuset, og kostnader knyttet til temasamlingen «energi og kraftsituasjonen på Vestlandet (eksterne deltakere), kr 23 440
 - **Stavanger:** 13. november - Clarion Energy dag pakke, og kostnader knyttet til temasamlingen «Matsikkerhet og beredskap» (eksterne deltakere), kr 35 820.
- **Eksterne møter og arrangementer:** kr 861 427 (kr 111 427 høyere enn budsjettet). Avviket skyldes tilskuddet til analysen fra Menon Economics på kr 200 000, som ble besluttet etter at budsjettet var vedtatt.

Kostnadene omfatter:

- Arendalsuka
 - Bidrag til Næringsforeningen i Stavangerregionen
 - Servering på de tre arrangementene
 - Vestlandet inviterer til frokost
 - Ferjefri E39 – sløsing eller gullkanta investering for det nye Vestlandet
 - Ferjer og hurtigbåtar: utsleppskutt og eksport – eller grøn fallit?
 - Analysen «Gevinster av E39 Stavanger–Bergen» fra Menon Economics (kr 200 000)
 - Prosjektleders reise og overnatting
- Konferansen «Rekruttering til maritime fag» arrangert i Haugesund 22. januar 2025
- Konferansen «Maritim industrifags utdanningskonferanse og workshop for verft og leverandørindustrien» arrangert i Ålesund 3. november 2025

- **Origin – drift av nettside:** kr 24 984 (kr 25 016 lavere enn budsjettert). Avviket skyldes for høy budsjettering.
- **NORA – medlemsavgift:** kr 159 150 (kr 9150 høyere enn budsjettert). Årlig kontingent til NORA utgjør DKK 100 000, avviket skyldes valutakurs.
- **Næringsstrategi Vestlandet:** kr 1 621 623 (kr 271 623 høyere enn budsjettert). Lønn og sosiale kostnader, samt andre kostnader knyttet til den treårige prosjektlederstillingen for *Næringsstrategi Vestlandet*.
Avviket skyldes:
 - høy aktivitet
 - økt reiseaktivitet

Prosjektleder deltok på følgende i 2025 for å innhente kunnskap og informasjon til arbeidet i Vestlandsrådet:

- Klimafestivalen, Varmere, våtere og villere, Bergen 12. – 15. mars 2025
 - Klimaomstillingskonferansen, Sogndal 6. – 7. mai 2025
 - Smølakonferanse, Smøla 27. august 2025
 - Maritim uke, Haugesund 1. – 5. september 2025
 - Verftskonferansen, Ålesund 4. – 5. november 2025
 - Reise til Brussel (forberedelse til energimøtet i Vestlandsrådet)
 - Møter i regi av Stavangerregionens Europakontor
- **Finanskostnader:** kr 1 752 (kr 3 248 lavere enn budsjettert). Finanskostnader består i hovedsak av bankgebyrer. Avviket skyldes mindre renteutgifter.

Årsresultat og disponering

- Regnskapet for 2025 viser et positivt årsresultat på kr 2 526 614. Hele resultatet foreslås overført til neste regnskapsperiode (2026). Overførte midler gir Vestlandsrådet økonomisk handlingsrom til å gjennomføre planlagte aktiviteter i 2026.

8 Blikk fremover

Vestlandsrådet går inn i 2026 med et godt grunnlag for videre samarbeid, og med flere sentrale saker som krever koordinert innsats og tydelig politisk forankring.

Arbeidet med ferjefri E39 vil stå sentralt i året som kommer. Konferansen i Bergen i april 2026 blir en viktig arena for å samle aktører, oppdatere kunnskapsgrunnlaget og løfte saken i nasjonal sammenheng. Videre oppfølging vil kreve både politisk mobilisering og tett dialog med statlige myndigheter.

Energi- og kraftsituasjonen på Vestlandet er krevende. Økende etterspørsel etter kraft, behov for nettutbygging og usikkerhet knyttet til rammebetingelser gjør det nødvendig med en helhetlig tilnærming.

Innen næringsutvikling videreføres oppfølgingen av næringsstrategien gjennom fylkeskommunenes fagmiljøer og rådets sekretariat. Dette gir et godt utgangspunkt for tettere integrasjon i regionale planer og langsiktig oppfølging av de prioriterte satsingsområdene.

Kompetanse og rekruttering, særlig innen maritim sektor og industri, vil fortsatt være et viktig tema fremover. Samarbeidet med utdanningsinstitusjoner og næringsliv bør videreutvikles for å sikre bedre samsvar mellom kompetansebehov og utdanningstilbud.

Geopolitiske endringer, klimaendringer og økt fokus på beredskap vil påvirke utviklingen på Vestlandet i årene som kommer. Tema som matsikkerhet, forsyningssikkerhet og robust infrastruktur kan derfor være sentrale tema i det videre arbeidet.

Vestlandsrådet vil fortsatt være en arena for politisk samordning og samarbeid på tvers av fylkesgrensene, og bidra til å styrke Vestlandet som en konkurransedyktig og bærekraftig region.